



# Корпоративное управление человеческим капиталом: эволюция приоритетов и принципов

***Мартьянов Николай Сергеевич***

доцент кафедры финансов, кредита и биржевого дела ПГНИУ, к.э.н.

***Голева Ольга Ивановна***

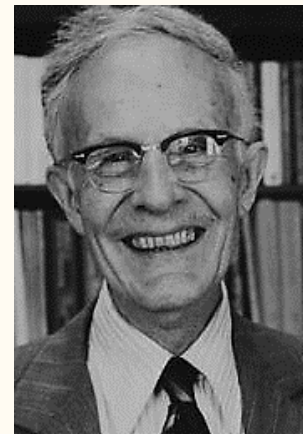
зав. кафедрой финансов, кредита и биржевого дела ПГНИУ, к.э.н.,

с.н.с. лаборатории проблем экономической оценки и страхования рисков ФБУН «Федеральный научный центр медико-профилактических технологий управления рисками здоровью населения»

# Понятие «Человеческий капитал»

- Все человеческие ресурсы и способности являются врожденными или приобретенными.
- Человеческий капитал – приобретенные человеком ценные качества, которые могут быть усилены соответствующими вложениями.
- Школьное образование, обучение на рабочем месте, укрепление здоровья, растущий запас информации – примеры инвестиций в человеческий капитал.

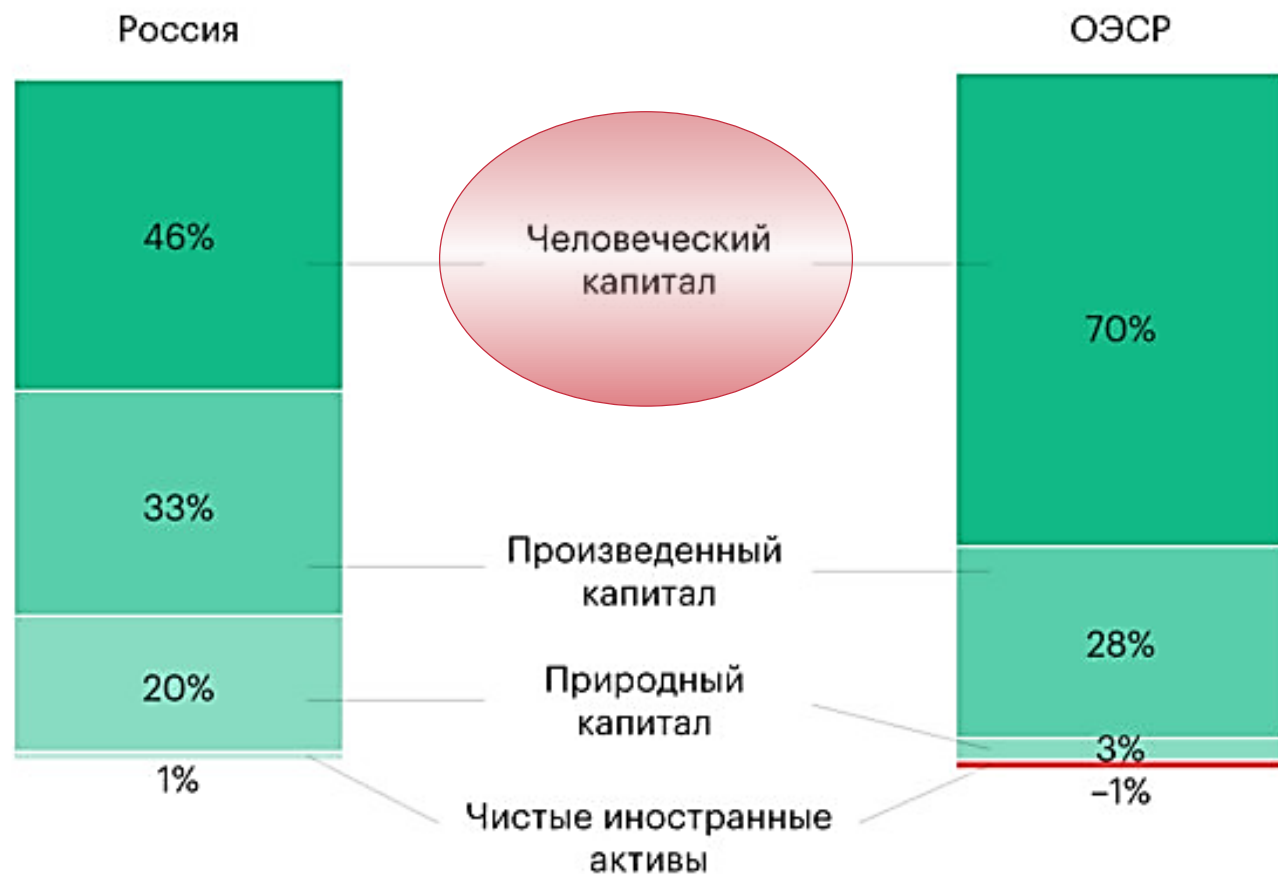
## Создание теоретических основ



Теодор Шульц  
1960-е годы

(Shultz T. 1971)

# Человеческий капитал в богатстве России



- Человеческий капитал – дисконтированное значение заработка населения в течение человеческой жизни

# Forbes Global 2000

## 2003 год

№	Компания	Отрасль
1	Citigroup	финансы
2	General Electric	многопрофильная
3	American International Group	страхование
4	ExxonMobil	нефтяная и газовая пром.
5	Bank of America	банкинг
6	Royal Dutch/Shell Group	нефтяная и газовая пром.
7	BP	нефтяная и газовая пром.
8	Fannie Mae	финансы
9	HSBC Group	банкинг
10	Toyota	автомобильная пром.

## 2023 год

№	Компания	Отрасль
1	JPMorgan Chase	Банкинг, финансы
2	Saudi Aramco	Нефтегазодобыча, нефтехимия
3	ICBC	Банкинг, финансы
4	CCB	Банкинг, финансы
5	ABC Bank	Банкинг, финансы
6	Bank of America	Банкинг, финансы
7	Alphabet	IT
8	ExxonMobil	Нефтегазодобыча, нефтехимия
9	Microsoft	IT
10	Apple	IT, электроника

# Составляющие человеческого капитала

- врожденные способности
- общее и специальное образование
- приобретенный профессиональный опыт
- творческий потенциал
- морально-психологическое и физическое здоровье
- МОТИВЫ деятельности

Обеспечивают  
возможность  
приносить доход

# Структура и виды человеческого капитала

## Среда функционирования человеческого капитала

### **Человеческий капитал:**

- производственный
- потребительский
- интеллектуальный

### **Интеллектуальный капитал**

(патенты, ноу-хау, лицензии, знания и методики)

# Развитие человеческого капитала

«Мир состоит не из «вещей», а из отношений»

В.Гейзенберг. Физика и философия

Развивающие **стратегические решения** это те, которые:

- Снимают стратегические противоречия
- Создают новые отношения
- Создают долговременную устойчивость
- Повышают КПД Компании

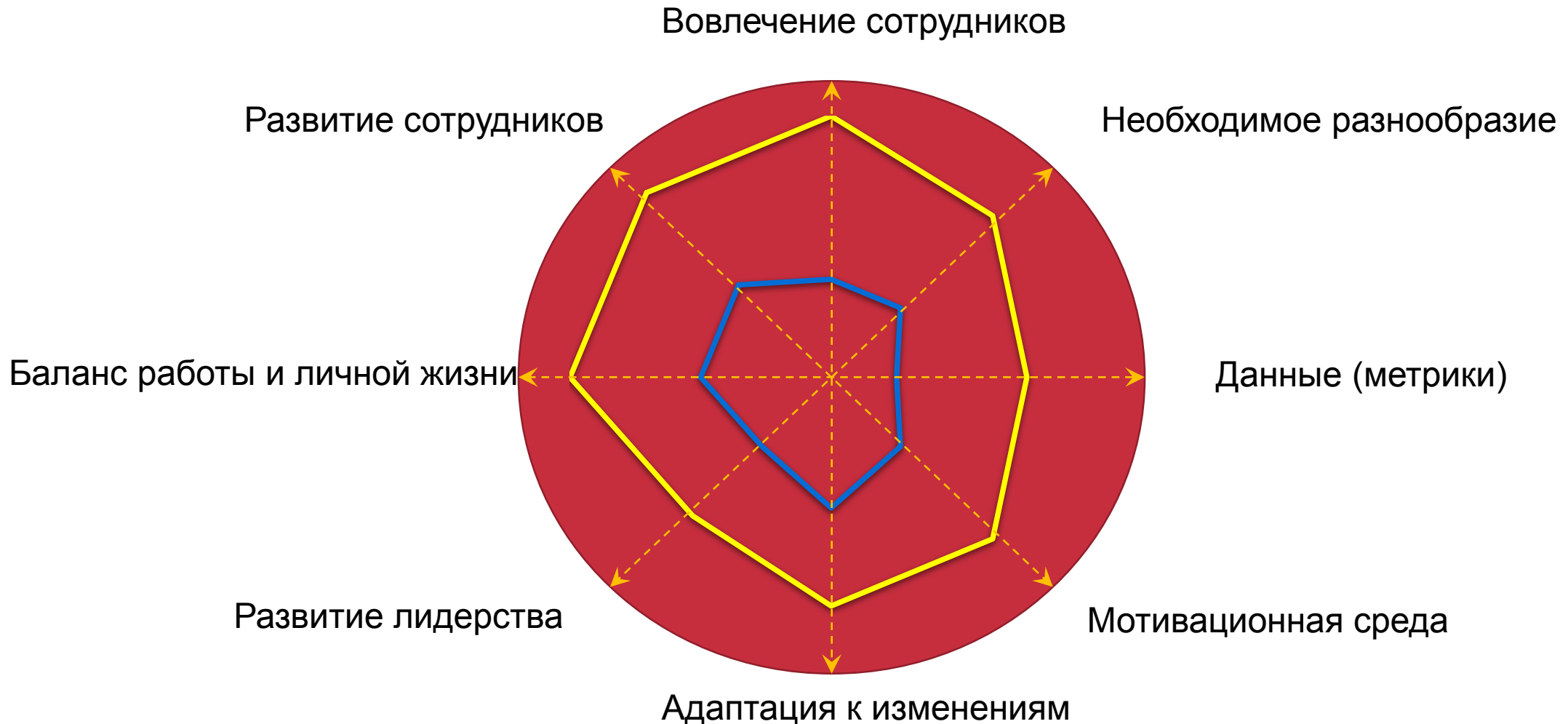
(Теслинов А.Г.)

# Стратегические противоречия

- Особенности человеческого капитала: накопление, устаревание, передача, использование
- Изменение среды и роли руководителей
- Изменение парадигмы образования и развития
- Развитие технологий: искусственный интеллект приводит к трансформации человеческого капитала в среднесрочной перспективе



# Эволюция приоритетов и принципов управления человеческим капиталом





# ПЕРМСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Классика будущего



[psu.ru](http://psu.ru)

Голева Ольга Ивановна

[OlgaGoleva@psu.ru](mailto:OlgaGoleva@psu.ru)

Мартьянов Николай Сергеевич  
[mart@psu.ru](mailto:mart@psu.ru)

614990, Пермь, ул. Дзержинского, 2а, каб. 215